

# Flere hænder til virksomhederne – en bæredygtig beskæftigelsesindsats



Informationsmøde 4. april 2024



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union

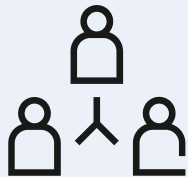


Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Agenda

- Velkomst og formål for annonceringen
- Medfinansieret af Den Europæiske Union – social inklusion
- Annonceringens rammer
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- **Pause**
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Vurdering af ansøgninger og ansøgningsproces
- Netværk og spørgsmål
- **Frokost ca. kl. 13**

# Praktisk



Frokost og netværk er muligt



Slides og Q&A offentliggøres efter informationsmødet

The screenshot shows a webpage from the Danish Business Development Authority (Erhvervsfremmestyrelsen). The page title is "Flere hænder til virksomhederne – en bæredygtig beskæftigelsesindsats". The main text describes a funding initiative for SMEs, mentioning a deadline of June 25, 2024, and a total budget of 160 million DKK. The page also includes a table with details about the funding initiative.

Info om indsatsen			
<b>Indsatsområde</b> Kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne	<b>Finansiering</b> 90 mio. kr. fra Socialfonden Plus, og 70 mio. kr. fra	<b>Projektperiode</b> Op til tre år	<b>Ansøgningsperiode</b> Den 7. marts 2024 til 25. juni 2024 kl. 12.00

# Agenda

- **Velkomst og formål for annonceringen**
- Medfinansieret af Den Europæiske Union – social inklusion
- Annonceringens rammer
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Pause
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Vurdering af ansøgninger og ansøgningsproces
- Netværk og spørgsmål
- Frokost ca. kl. 13

# Velkomst og formål med annonceringen



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse



 Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Hvorfor?

## **En prioritet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse**

- Kvalificeret arbejdskraft - en signaturindsats

## **Rekordhøj beskæftigelse og mangel på arbejdskraft**

- Beskæftigelsen er rekordhøj med over 3 millioner lønmodtagere i job
- Virksomhedernes oplever forgæves rekrutteringsforsøg
- 150.000 ledige står uden for arbejdsmarkedet
- En stor andel af de ledige har andre udfordringer end blot ledighed



# Formål med indsatsen



Imødekomme virksomhedernes mangel på arbejdskraft

1200 ud af 2000 kommer tættere på arbejdsmarkedet

700 kommer i beskæftigelse

1000 virksomheder bliver mere socialt bæredygtige



# Agenda

- Velkomst og formål for annonceringen
- **Medfinansieret af Den Europæiske Union – social inklusion**
- Annonceringens rammer
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Pause
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Vurdering af ansøgninger og ansøgningsproces
- Netværk og spørgsmål
- Frokost ca. kl. 13

# Medfinansieret af Den Europæiske Union

## - social inklusion og EU

v/ Mette Jæger Plauborg, EU-Kommissionen



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse



# DET DANSKE SOCIALFOND PLUS PROGRAM

## EN DEL AF ET STØRRE EUROPÆISK PUSLESPIL

*Middelfart, 4. april 2024  
Mette Jæger Plauborg*

Europa-Kommissionen, tjenestegrenen for beskæftigelse, sociale anliggender, arbejdsmarkedsforhold og inklusion

# EU-landene står overfor en fælles udfordring

## Støttes af ESF+

- 3.5 millioner nye grønne jobs i EU i 2030
- 21% uudnyttet potentiale (150.000 i Danmark)
- 63 pct. af SMV'er kan ikke finde den arbejdskraft, de har brug for
- 75 pct. af kvinderne i EU aktive på arbejdsmarkedet (85% mænd)
- 8 millioner i alderen 15-29 år er ikke i arbejde eller under uddannelse
- 1 million arbejdstagere træder årligt ud af arbejdsmarkedet

# Den Europæiske Socialfond Plus (ESF+)

## Et fair og socialt Europa

- Samlet budget på 99,3 mia. euro for 2021-2027 for alle medlemslande
- EU's vigtigste instrument, når det handler om at investere i mennesker, uddannelse og jobs -> fair og socialt Europa
- ESF+ bygger videre på gode erfaringer fra tidligere programmer
- Sammenlagt (ESF+ og Genopretningsfaciliteten) investeres der 65 mia. euro i færdigheder og jobs i EU
- ESF+ er en vigtig brik i samhørighedspolitikken – også i Danmark. Store investeringer i mennesker, jobs og færdigheder i det danske Regionalfondsprogram og Fonden for retfærdig Omstilling (FRO)

# Specifikke krav- social inklusion

- Fokus på fair og social inklusion i EU - Alle skal være med!
- 25% af ESF+ budgettet skal bruges på social inklusion. EUs garanti for investeringer i, bl.a., mennesker på kanten af arbejdsmarkedet (som i det danske ESF+ program)
- Beskæftigelse er en vigtig byggesten til social inklusion (21% uudnyttet potentiale)
- Kravet til omstillingsparathed udfordrer særligt mennesker på kanten af arbejdsmarkedet
- Vidt forskellige forudsætninger, udfordringer og potentialer for at bidrage på arbejdsmarkedet. Nogle vil - med den rette tilgang og støtte - over tid kunne blive en fuldtidsressource

# 5 bud på akut mangel på arbejdskraft

Ny handlingsplan fra Europa-Kommissionen

- Støtte til aktivering af underrepræsenterede personer på arbejdsmarkedet
- Støtte til udvikling af færdigheder og uddannelse
- Forbedring af arbejdsforholdene
- Forbedring af fair mobilitet inden for EU for arbejdstagere og lærende
- Tiltrækning af talent fra lande uden for EU

# Links

- Handlingsplan om mangel på arbejdskraft og kompetencer i EU:  
[https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip\\_24\\_1507](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_24_1507)
- ESF+ hjemmeside med gode eksempler på projekter fra alle medlemslande:  
<https://european-social-fund-plus.ec.europa.eu/en>



# Agenda

- Velkomst og formål for annonceringen
- Medfinansieret af Den Europæiske Union – social inklusion
- **Annonceringens rammer**
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Pause
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Vurdering af ansøgninger og ansøgningsproces
- Netværk og spørgsmål
- Frokost ca. kl. 13

# Annonceringens rammer

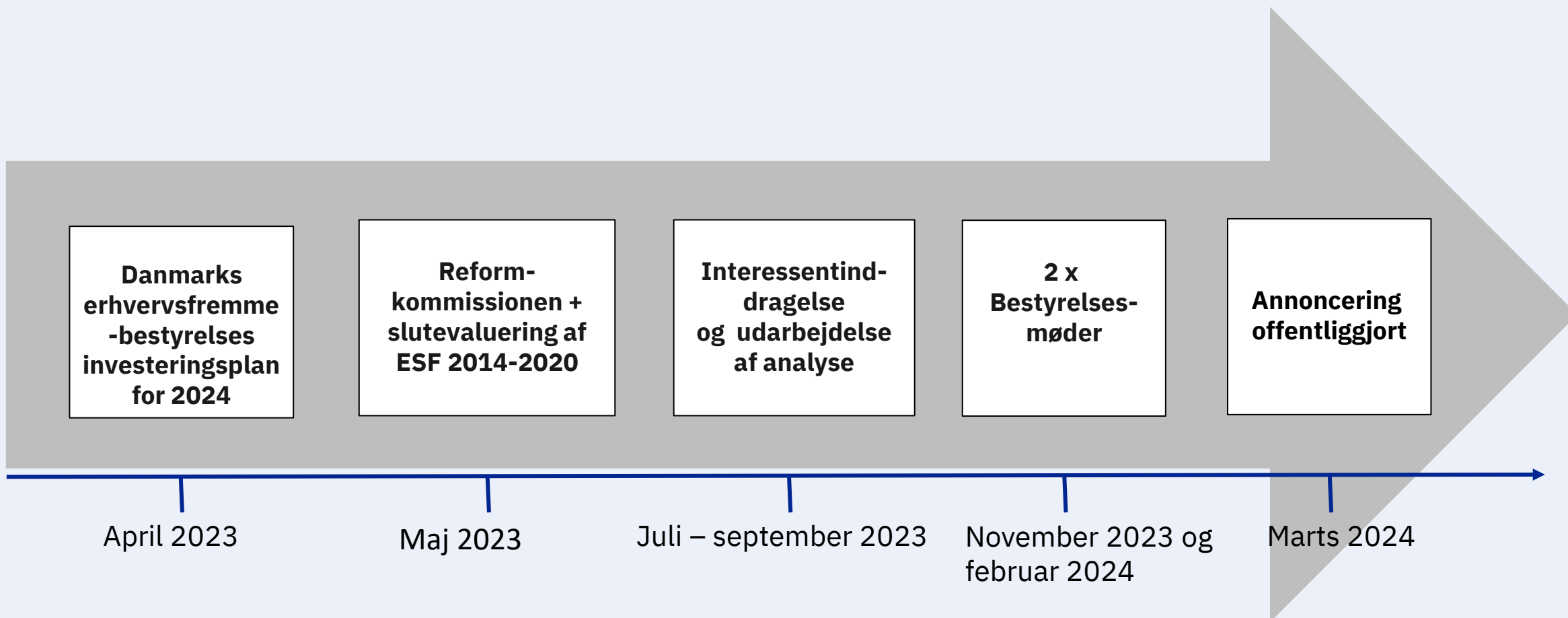


Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Erfaringsgrundlag



# Kort om annonceringen Flere hænder til virksomhederne – en bæredygtig beskæftigelsesindsats

**Indholdsbeskrivelse:** Indsatsen sigter mod at øge anvendelsen af "substitution", som indebærer at virksomhederne identificerer arbejdsopgaver med en karakter, der gør, at de kan løses af udfordrede ledige, hvorved der samtidig frigives værdifuld arbejdstid hos eksisterende medarbejdere.

**Udmøntning:** 160 mio. kr. i alt. Heraf 90 mio. kr. fra Socialfonden Plus og 70 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler.

**Støtteprocent:** Maks. 75 pct.

**Projektperiode:** Projekter kan modtage tilskud i op til tre år, men med mulighed for forlængelse.

**Frist for ansøgning:** 25. juni 2024.

**Indstilling til tilsagn:** Ansøgninger indstilles til tilsagn og afslag på 32. Bestyrelsesmøde den 14. November 2024.

# Spørgsmål?



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Agenda

- Velkomst og formål for annonceringen
- Medfinansieret af Den Europæiske Union – social inklusion
- Annonceringens rammer
- **Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper**
- Pause
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Vurdering af ansøgninger og ansøgningsproces
- Netværk og spørgsmål
- Frokost ca. Kl. 13

# Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Hvad er substitution?

*”Substitution er en metode til at identificere arbejdsopgaver af en karakter, der gør, at de kan løses af udfordrede ledige, hvorigennem der samtidig frigives arbejdstid hos medarbejdere, ansat på ordinære vilkår. ”*

- Når en virksomhed ansætter en anden type arbejdskraft end den oprindeligt efterspurgt
- Her særligt fokus på opgaver der kan løses af ledige på kanten af arbejdsmarkedet



# Aktivitetstype: Modning af virksomheder

- Der kan ydes støtte til modning af virksomheder - både virksomhedens medarbejdere og ledelse.
- Modtagelse af borgere med meget individuelle behov og udfordringer.
- Åben og modtagelig mentalitet i virksomheden til at igangsætte indsatsen.

# Aktivitetstype: Opdeling af arbejdsopgaver

- Der kan ydes støtte til opdeling af opgaver i virksomhederne.
- Det kan være i form af hjælp eller værktøjer til at beskrive og opdele arbejdsopgaverne.
- Opgaverne skal kunne varetages af borgere på kanten af arbejdsmarkedet.
- Virksomheden får frigivet ressourcer til at varetage specialiserede opgaver.

# Aktivitetstype: Matching af ledige borgere med virksomhedernes behov

- Der kan ydes støtte til matching af ledige borgere med virksomhedernes behov.
- Borgerne skal have forudsætninger for at varetage jobfunktionerne i virksomheden.
- Det er en forudsætning af der er kemi mellem borger og virksomhed.
- Virksomheden skal have ressourcer og mindset til at kunne modtage den individuelle borger.

# Spørgsmål?



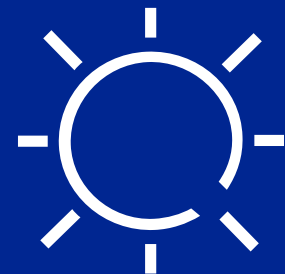
Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# PAUSE

*10 minutter*



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Agenda

- Velkomst og formål for annonceringen
- Medfinansieret af Den Europæiske Union – social inklusion
- Annonceringens rammer
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Pause
- **Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper**
- Vurdering af ansøgninger og ansøgningsproces
- Netværk og spørgsmål
- Frokost ca. Kl. 13

# Aktivitetstype: Håndholdt indsats til fastholdelse af borgere

- Der kan ydes støtte til håndholdt fastholdelse af de udsatte ledige.
- Dette kan fx være i form af buddy- eller mentorordninger eller anden håndholdt indsats, der kan hjælpe virksomhederne med at håndtere de udfordringer, der løbende kan opstå når der ansættes borgere med forskellige behov og udfordringer.
- Erfaringer viser, at særligt overgangsfasen fra projektdeltagelse til hverdag kan være vanskelig for borgerne. Det er derfor en forudsætning for en effektiv indsats, at der tages højde for denne overgang.

# Aktivitetstype: Opkvalificering af ledige borgere

- Der kan ydes støtte til kompetenceudvikling af de ledige borgere, der deltager i projektet.
- Der kan være behov for at borgeren opnår nye kompetencer for at kunne varetage et specifikt job. Dette kan fx ske gennem kortere kurser
- Idet de udsatte ledige i nogle tilfælde har sociale og faglige udfordringer, kan der ligeledes være mulighed for kompetenceudvikling af andre færdigheder såsom læsning, skrivning, forståelse af privatøkonomi mv.



# Aktivitetstype: ESG-kompetenceopbygning

- Der kan ydes støtte til, at de deltagende virksomheder tilbydes at få udviklet deres kompetencer til dokumentation af socialbæredygtighed, herunder ESG.
- Dette kan bidrage til at virksomhederne står bedre rustet ift. kommende ESG-dokumentationskrav.
- OBS: Det er et krav at denne aktivitetstype indgår i jeres ansøgninger

# Målgruppe og mulige ansøgere

- **Indsatsens vigtigste målgrupper** er små og mellemstore virksomheder, der mangler arbejdskraft, og ledige borgere på kanten af arbejdsmarkedet med andre udfordringer end blot ledighed, og som med indsatsen har potentiale til at indgå på en arbejdsplads på ordinære vilkår - om end det kun er få timer ugentligt
- **Mulige ansøgere** (dem, der kan søge midlerne) kan være private eller offentlige aktører, videninstitutioner, konsulenthuse, NGO'er m.fl. Det samlede partnerskab skal kunne skabe en landsdækkende indsats, hvor virksomheder i hele landet har mulighed for deltagelse

# Partnerskaber

- Det er vigtigt med et bredt partnerskab, hvor alle relevante roller i projektet kan udfyldes af en eller flere relevante partnere
- Herudover er det brede partnerskab vigtigt, da virksomheder i hele landet skal kunne deltage i indsatsen
- Der er kun én partner der indsender ansøgningen - det er dog muligt at ansøge som konsortium eller lignende, hvis der er et CVR-nummer.

# Spørgsmål?



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Agenda

- Velkomst og formål for annonceringen
- Medfinansieret af Den Europæiske Union – social inklusion
- Annonceringens rammer
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Pause
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- **Vurdering af ansøgninger og ansøgningsproces**
- Netværk og spørgsmål
- Frokost ca. Kl. 13

# Vurdering af ansøgninger



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Krav til ansøgning (1/2)

- Budget
- Projektperiode på tre år
- Geografi - Landsdækkende
- Effektkæde, inkl. kritiske antagelser
- Brug de programfastsatte indikatorer og opstil måltal
- Beskrivelse af målgrupper

# Krav til ansøgning (2/2)

## Supplerende krav

- Virksomheder skal som led i indsatsen tilbydes at få udviklet deres kompetencer og kapacitet til dokumentation af social bæredygtighed, så virksomhederne understøttes i at imødekomme de krav, som de vil møde i forbindelse med nye regler for bæredygtighedsafrapportering.
- For at undgå overlap og sikre, at virksomhederne oplever sammenhæng og genkendelighed i indsatserne, stilles der krav om, at I sikrer koordination ved at indgå i en fælles koordinationsgruppe med sekretariatet i Erhvervsstyrelsen.
- Erhvervsfremmebestyrelsens strategi har som mål at bidrage til at fremme forenkling og øge kendskabet blandt virksomhederne til tilbuddene i erhvervsfremmesystemet bredt set. Alle tilsagn kan derfor indeholde vilkår om, at kommunikationen om indsatsens tilbud koordineres med den øvrige kommunikation om implementeringen af strategien for decentral erhvervsfremme. I den forbindelse kan der blive stillet krav om, at tilbud promoveres over for målgruppen med brug af bestemte ord og begreber.



# Kontoplaner

- Der åbnes op for muligheden for at vælge mellem **to** forskellige kontoplaner, der hver især giver forskellige muligheder for at medtage udgifter i støttegrundlaget.
- Projektets aktiviteter og fordeling af udgifter har betydning for valg af kontoplan
- Udokumenteret tillæg - et ekstra udgiftsbeløb i støttegrundlaget som ikke skal dokumenteres

<b>40 pct.</b>	<b>15 pct.</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Fordelagtigt for løntunge projekter</li><li>• Minimum dokumentationskrav</li><li>• 40 pct. Udokumenteret tillæg til dækning af alle andre udgifter i projektet</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Flexibilitet i forhold til udgifter og projektaktiviteter</li><li>• Opstiller fx en kontolinje for eksterne indkøb, evaluering mv.</li><li>• 15 pct. Udokumenteret tillæg til dækning af projektets øvrige udgifter.</li></ul>

# Indsatsområder

- Ansøgninger skal ligge inden for rammerne af det danske program for EU's Socialfond Plus, Prioritet 1 *Kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne*, indsatsområde 1.3 *Social inklusion og styrket arbejdsmarkedsdeltagelse*
  
- Ansøger skal sende én samlet ansøgning

# Udvælgelseskriterier

Kriterium	Vægtning
A. Resultater og effekter	50 pct.
B. Indsatser for hele landet	30 pct.
C. Forenkling og forankring	20 pct.

- Ansøgninger scores for hvert udvælgelseskriterie på en 6-trinsskala med trinnene 0, 2, 4, 6, 8, 10.
- Ansøgninger skal både opnå en samlet score på mindst 6,5 point og mindst 5,0 point på hvert udvælgelseskriterie for at komme i betragtning til tilsagn.

# Udvælgelseskriterium A

Effekt - Understøtter virksomhedernes omstilling gennem kvalificeret arbejdskraft (50 pct.)

Projektet har en klar og sammenhængende effektkæde, herunder:

- at projektet bidrager til at styrke virksomhedernes arbejde med substitution af opgaver, så virksomheden får udspecificeret opgaverne og herigennem får frigivet ressourcer, og borgeren samtidig får tildelt relevante opgaver, samt
- at projektet bidrager til at møde virksomhedernes behov for arbejdskraft og øger arbejdsudbuddet.

De ansøgte aktiviteter, output og resultater er omkostningseffektive, jf. afsnit om resultatskabelse. Herunder vægtes det positivt, at det ansøgte budget indeholder en høj andel medfinansiering fra de økonomiske partnere i projektet, der betyder, at tilskudsprocenten bliver lavere end de maksimale 75 pct.

Projektets målgruppe er tydeligt beskrevet, og ansøger har en klar og operationel plan for, hvordan deltagere fra målgruppen rekrutteres, og hvordan borger og virksomhed matches.



# UdvælgelseskrITERIUM B

Tilbyde indsatser for  
hele landet  
(30 pct.)

Ansøger beskriver og sandsynliggør, at indsatsen indeholder aktiviteter som er relevante og tilgængelige for virksomheder i hele landet, herunder hvordan projektet i praksis vil tage højde for lokale og regionale behov og udfordringer.

Ansøger kan redegøre for et relevant partnerskab med velbeskrevet rollefordeling og med inddragelse af aktører på erhvervs-, uddannelses- og beskæftigelsesområdet, samt at partnerskabet har erfaring med eller viden om lignende virksomhedsrettede indsatser



# Udvælgelseskriterium C

Forenkling og forankring  
(20 pct.)

Ansøger sandsynliggør, at de ansøgte aktiviteter er tilrettelagt administrativt enkelt for brugerne, herunder hvilke konkrete tiltag, der gøres for at brugerne oplever så administrativt enkel en indsats som muligt set i forhold til værdien af tilbuddet.

Ansøger underbygger, hvordan projektets resultater og erfaringer forankres efter projektets afslutning, herunder at projektet styrker kompetencen hos ledelse og medarbejdere i virksomheder til at arbejde med rekruttering af borgere på kanten af arbejdsmarkedet og fastholde borgerne i beskæftigelse.

Projektet er i relevant omfang koordineret med eksisterende indsatser på erhvervs-, uddannelses- og beskæftigelsesområdet, herunder hvor det er relevant, indsatser igangsat af de Regionale Arbejdsmarkedsråd (RAR) eller Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) eller A-kasser. Koordinationen skal sikre, at overlap undgås, og at det er enkelt for virksomhederne at navigere i det samlede aktørsystem og udbud af indsatser.



# Effektkæde, indikatorer og måltal (1/2)

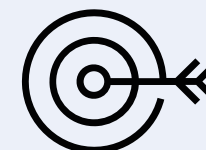
En effektkæde beskriver, hvordan projektet skaber sine resultater:

- Projektets **hovedaktiviteter**, som udføres i projektet.
- Projektets **output** er de leverancer eller "produkter", som projektets aktiviteter umiddelbart skaber.
- Projektets **resultater** er de resultater, som projektets aktiviteter og output skaber i projektperioden.

Ansøger skal opstille målbare kvantitative succeskriterier (*indikatorer*) i ansøgningen for hver enkelt aktivitet, output og resultat.

# Effektkæde, indikatorer og måltal (2/2)

- En klar og sammenhængende effektkæde beskrives, så det er tydeligt dels, at der er **kvalitativ indbyrdes sammenhæng** mellem indholdet i aktiviteter, output og effekter og dels, at der er **kvantitativ sammenhæng** mellem det planlagte antal aktiviteter, output og resultater.
- **De kritiske forudsætninger** for, at projektets aktiviteter rent faktisk vil skabe de forventede output, og at disse output herefter vil give de ønskede resultater skal også beskrives.
- Med andre ord: **Hvordan virker det?** Og hvilke antagelser ligger til grund for, at det virker?





# Effektkæde - eksempel

Aktiviteter	Outputindikatorer	Resultatindikatorer
<p>Fx</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Modning af virksomheder</li><li>• Matching af ledige borgere med virksomhedernes behov</li><li>• Etc.</li></ul>	<p>Antal deltagere</p> <p>Antal ledige deltagere</p> <p>Antal mikro, små og mellemstore virksomheder, der modtager støtte</p>	<p>Antal deltagere, der er jobsøgende umiddelbart efter deltagelsen</p> <p>Antal deltagere, der er i beskæftigelse, herunder som selvstændig erhvervsdrivende, umiddelbart efter deltagelsen</p> <p>Antal deltagere, der er i uddannelse umiddelbart efter deltagelsen</p> <p>Antal deltagere, der opnår formelle kvalifikationer, umiddelbart efter deltagelsen</p> <p>[Evt. projektspecifikke indikatorer]</p>

# Spørgsmål?



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Ansøgningsproces



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Ansøgningsfrist

**Frist for ansøgning:** 25. juni 2024, kl. 12.00

- Ansøgningen skal indsendes via det elektroniske ansøgningskema (kræver MitID-erhverv).
- Se vejledningen til ansøgningskemaet i ”startpakken” for yderligere oplysninger.

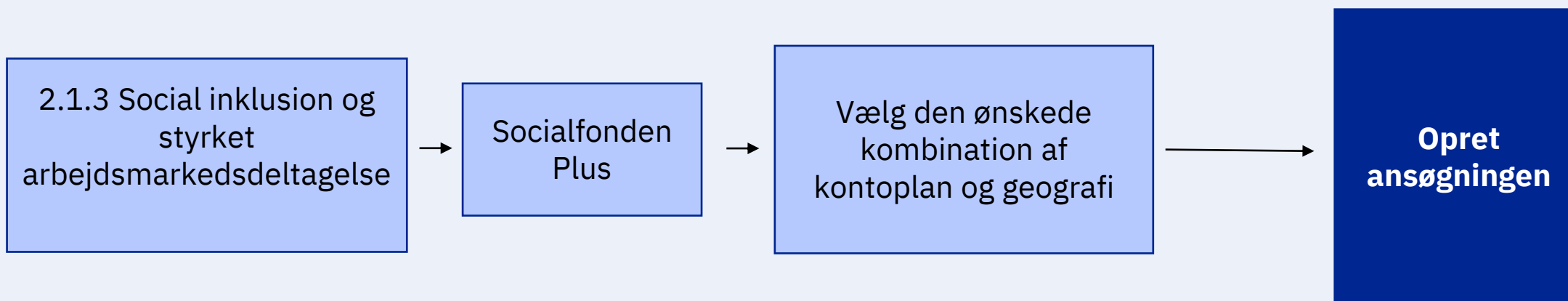
# Ansøgning

## Ansøgning af midler

I skal indsende **én** ansøgning, der omfatter flere regionskategorier, dvs. både Region Sjælland og Øvrige regioner (max. samlet støtteprocent på **75** pct.)

Husk at opstille objektive kriterier for fordelingen af budgettet mellem Region Sjælland og Øvrige regioner

# Ansøgningskema



EU 2.06. Socialfonden Plus - 15 pct. kontoplan - Aktiviteter i Region Sjælland og mindst én anden region

[Læs om puljen](#)

OPRET ANSØGNING

EU 2.12. Socialfonden Plus - 40 pct. kontoplan - Aktiviteter i Region Sjælland og mindst én anden region

[Læs om puljen](#)

OPRET ANSØGNING

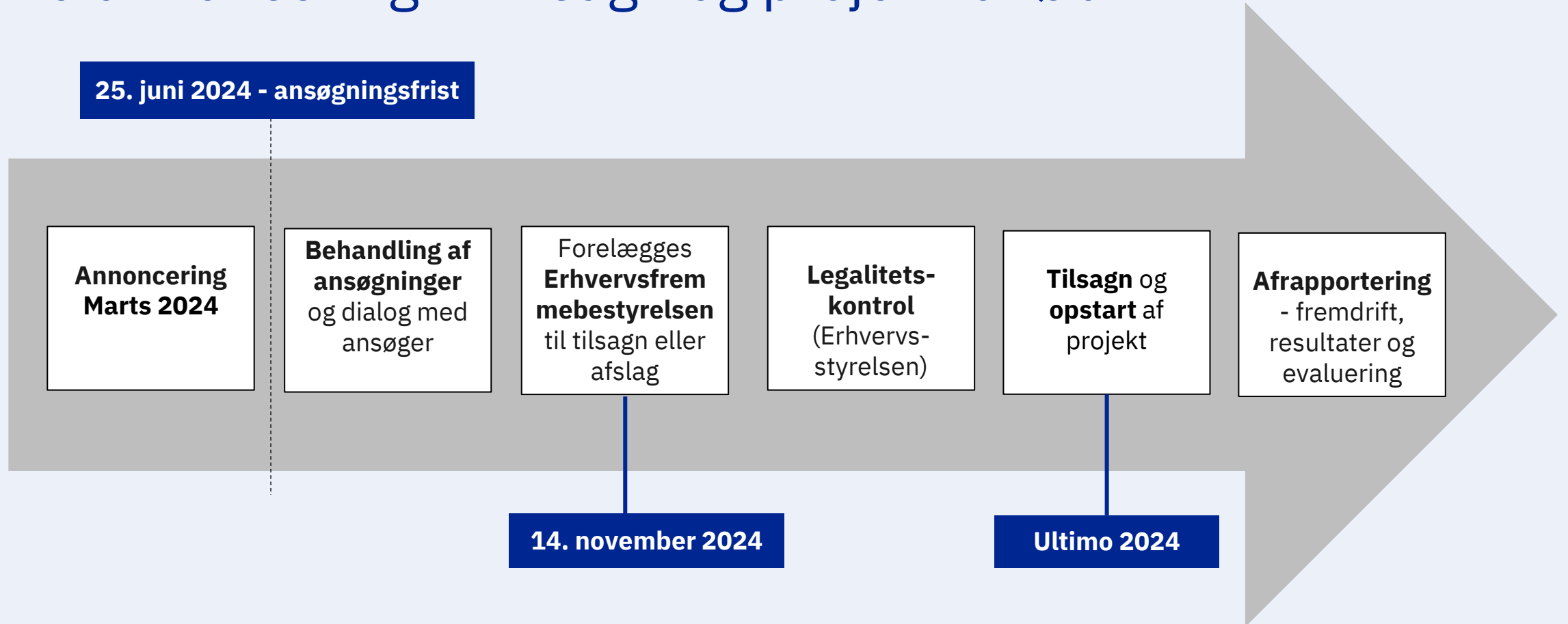


Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

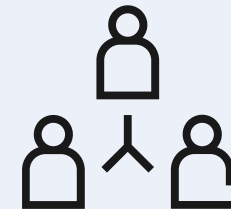
# Fra annoncering til tilsagn og projektforløb



# Yderligere vejledning

- Webinar i maj med fokus på tilskudsadministration og støtteberettigelsesregler (dato følger)
- Orienter jer grundigt i startpakken og Støtteberettigelsesvejledningen

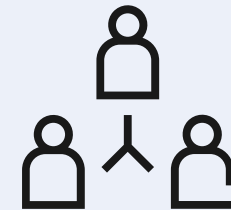
HUSK at tage højde for start- og slutoplysninger, markedsafsøgning og statstøtte (de minimis)





# Matchmaking

Vi sender deltagerlisten fra informationsmødet rundt, så man derigennem kan finde frem til potentielle partnere (hvis man har givet samtykke hertil)



# Spørgsmål?



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse

# Agenda

- Velkomst og formål for annonceringen
- Medfinansieret af Den Europæiske Union – social inklusion
- Annonceringens rammer
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Pause
- Tilskudsberettigede aktiviteter og målgrupper
- Vurdering af ansøgninger og ansøgningsproces
- **Netværk og spørgsmål**
- Frokost ca. Kl. 13

# Kontakt

## Spørgsmål vedrørende annonceringen:

Camilla Trothe Mygind  
Email: [cammyg@erst.dk](mailto:cammyg@erst.dk)  
Telefon: 35291791

Camilla Wilms Jensen  
Email: [camjen@erst.dk](mailto:camjen@erst.dk)  
Telefon: 35291742

Information og Q&A kan findes efterfølgende  
på [udviklingidanmark.dk](http://udviklingidanmark.dk)

Husk ansøgningsfrist **25. juni 2024 kl. 12.00**



## Tak for i dag



Medfinansieret af  
Den Europæiske Union



Danmarks  
Erhvervsfremmebestyrelse