

Referat fra møde i overvågningsudvalget den 25. november 2025

Mødet blev afholdt i Erhvervsstyrelsen, Langelinie Allé 17, København, den 25. november 2025 kl. 10:00-15:30.

Fra overvågningsudvalget deltog:

Organisation	Deltager
Akademikerne	Christian Sølyst
Beskæftigelsesministeriet	Trine Emma Strøbech
Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse	Anne Kristine Hundahl Mikkelsen
Dansk Erhverv	Per Thye Rasmussen
Danske Erhvervsakademier	Jonas Ørts Holm
Danske Erhvervsskoler og -Gymnasier	Peter Thomsen
Danske Regioner	Michael Koch-Larsen
Erhvervsstyrelsen (formand)	Pernille von Lillienkjold
KKR Hovedstaden	Gitte Bække
KKR Nordjylland	Christine Lunde
KKR Sjælland	Christian Smith
KKR Syddanmark	Jørgen Nielbæk
Kommunernes Landsforening	Anders Haarløv
Miljø- og Ligestillingsministeriet	Anne Marie Zinck
Ministeriet for Grøn Trepert	Marianne Mochau Jensen
TEKNIQ	Mette Mouritsen
Udenrigsministeriet	Frederik Bille Hansen
Uddannelses- og Forskningsministeriet	Uffe Hoeg Andersen

Fra Kommissionen deltog:

DG EMPL	Mette Jæger Plauborg
---------	----------------------

18. december 2025

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg
T: 3529 1700
CVR: 10150817
@: de@erst.dk
W: erhvervsstyrelsen.dk

ERHVERVS MINISTERIET

Sag nr. 2025-9413
LONROS

DG EMPL	Esther Hjorth
DG REGIO	Tarja Tiainen-Balsby
DG REGIO	Théo Halpin

Fra Erhvervsstyrelsen deltog desuden:

Erhvervsstyrelsen	Henriette Winther
Erhvervsstyrelsen	Ebbe Poulsen
Erhvervsstyrelsen	Emily Trolle
Erhvervsstyrelsen	Lone Rosen
Erhvervsstyrelsen	Stine Vad Bovtrup
Erhvervsstyrelsen	Brian Kampmann
Erhvervsstyrelsen	Rikke Hundrup Rasmussen

1. Velkomst

Formanden bød velkommen, særligt til Christian Sølyst fra Akademikerne, som deltog for første gang med observatørstatus, da han ikke var formelt udpeget, og nævnte, at også Danske Regioner har udpeget en ny suppleant: Pia Mulvad Reksten. Formanden præsenterede også Henriette Winther, der er vicedirektør i Erhvervsstyrelsen, og som har overtaget ansvaret for forvaltningsmyndighedsopgaverne.

2. Godkendelse af dagsorden, herunder opfølgning på skriftlige høringer siden seneste møde

Formanden gennemgik dagsordenen og oplyste, at der siden det seneste møde i udvalget den 4. juni 2025 var foretaget to høringer. Referat fra mødet den 4. juni blev sendt i høring den 25. juni 2025. Europa-Kommissionen havde afgivet en række bemærkninger, som forvaltningsmyndigheden indarbejdede efter dialog med Kommissionen. Ved høringen påbegyndt den 18. september 2025 blev udvalget bedt om at godkende udvælgelseskriterier til annonceringen Social Innovation under socialfondsprogrammets prioritet 5. Udvalget havde ingen bemærkninger til annonceringen.

Udvalget godkendte dagsordenen.

3. Til godkendelse: Gennemførselsrapporter for perioden 2014-2020

Forvaltningsmyndigheden ved Lone Rosen omtalte hovedpunkter fra udkastene til gennemførselsrapporter for regionalfonds- og socialfonds-

programmerne 2014-2020, herunder især de få opmærksomhedspunkter på områder, hvor programmernes mål ikke var nået eller var overopfyldt.

Europa-Kommissionen supplerede med at fortælle, at den skal gennemgå rapporterne ud fra en tjekliste og formodentlig vil stille tekniske spørgsmål.

Der blev fra udvalgets side efterspurgt en kvalitativ tilgang til fremstillingen af resultaterne i rapporterne og en opmærksomhed på at lære af erfaringerne med henblik på den kommende programperiode, herunder gerne udarbejde en oversigt over, hvad der er lykkedes bedst.

Formanden kvitterede for idéen om en oversigt og oplyste, at der er foretaget løbende evaluering af både 2014-2020 og 2021-2027-programmerne, og at man forsøger at blive skarpere på at opstille mål og indikatorer ud fra erfaringer med indsatsernes enhedsomkostninger og et stadigt bedre datagrundlag; både for at styrke dokumentationen af effekterne, og fordi der i forordningsforslagene for 2028-2034 lægges op til en resultatbaseret afregning mellem Kommissionen og medlemsstaterne.

Udvalget godkendte rapporterne, idet formanden oplyste, at de efter Kommissionens tekniske gennemgang vil blive sendt til udvalget til orientering.

4. Til orientering: Status på programgennemførelsen for 2021-2027

Forvaltningsmyndigheden ved Ebbe Poulsen orienterede udvalget om fremdriften i programgennemførelsen for 2021-2027-programmerne og oplyste, at de fleste midler er disponeret, samt at resterende frie midler forventes udmøntet af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i 2026.

Som noget nyt gennemgik forvaltningsmyndigheden også opgørelser af forbruget på programmernes indsatsområder under de enkelte prioriteter, da udvalget havde efterspurgt dette på mødet den 4. juni 2025.

Udvalget spurgte blandt andet til forbruget af midler til levende bymidter og fordelingen mellem indsatsområderne for kompetenceudvikling samt til, hvilke resultater der var kommet ud af den regionale indsats i uddannelsessystemet.

Forvaltningsmyndigheden besvarede spørgsmålene, idet der for den regionale indsats blev henvist til dagsordenspunkt 5, og formanden svarede, at der generelt ingen overraskelser er i tallene, og at de indsatser, som er sat i værk, afspejler udfordringerne.

Brian Kampmann orienterede derefter om den geografiske fordeling af deltagervirksomheder og personer og gav et overblik over mere detaljerede deltageroplysninger. Udvalget efterspurgte – ud over oplysningerne om deltagerne – også viden om programmernes effektskabelse. Forvaltningsmyndigheden henviste til, at der løbende foretages kontrafaktiske effektmålinger af indsatserne, som også fremgår af evalueringsplanen for programmerne.

Brian Kampmann orienterede derefter om Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses investeringsplan for 2026, som bestyrelsen vedtog på sit møde den 11. september 2025. Det blev blandt andet oplyst, at størstedelen af bestyrelsens EU-ramme er udmøntet, hvorfor der er betydeligt færre midler til udmøntning i 2026 end i tidligere år, hvilket udvalget tidligere er orienteret om.

Udvalget spurgte, om forvaltningsmyndigheden har en nødplan for en eventuel situation, hvor det ikke lykkes at forpligte alle midlerne, eller der kommer tilbageløb fra projekterne.

Formanden svarede, at alle midlerne sandsynligvis bliver forpligtet, men at forvaltningsmyndigheden i den kommende tid også vil overvåge projektporteføljen tæt for at sikre sig, at projekterne forbruger midlerne i det aftalte tempo og omfang, og hvis ikke, eventuelt skride til beskæring af budgetter efter en konkret vurdering i hver sag og eventuelt genudmønte midler. Dette er sædvanlig praksis hen mod slutningen af en programperiode.

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

5. Danske Regioner orienterer

Ordet blev givet til Michael Koch-Larsen, Danske Regioner, som orienterede om indholdet i regionernes indsat med at styrke ungdomsuddannelser og almen voksenuddannelse og oplyste, at regionerne enten havde bevilget deres midler fuldt ud eller var meget tæt på at bevilge de resterende midler. Midlerne var således generelt blevet disponeret i god tid.

Udvalget spurgte til, om der fortsat var god efterspørgsel, hvilket blev bekræftet. Den nye EPX-uddannelse blev drøftet, herunder at der bliver givet midler til forberedende arbejde hertil i uddannelsesinstitutionerne. I

relation hertil blev konsekvenserne for voksenuddannelserne også nævnt, herunder at nogle VUC'er tænker i fusioner.

6. Til godkendelse: Kommunikationsplanen for 2026

Forvaltningsmyndigheden ved Anne Kristine Hundahl Mikkelsen orienterede om kommunikationsplanen for 2026, herunder om status på indsatsen for at skærpe den virksomhedsrettede kommunikation, så den bliver mere enkel, sammenhængende og behovsorienteret, som udvalget tidligere er blevet orienteret om, og hvor forvaltningsmyndigheden har implementeret konkrete tiltag pr. 1. november 2025.

Det blev på forespørgsel fra udvalget præciseret, at nye regler om skærpet virksomhedsrettet kommunikation gælder alle projekter, hvor det fremgår af tilsagnsvilkår. Reglerne implementeres ikke bagudrettet for eksisterende projekter, hvor det ikke allerede fremgår af vilkår.

Udvalget spurgte til, om der er blevet koordineret med andre indsatser, og om der bliver henvist til dem, hvortil Anne Kristine Hundahl Mikkelsen svarede, at alle virksomhedsrettede tilbud bliver præsenteret på Virksomhedsguiden, og at der i navngivningen af værditilbuddene til virksomhederne er søgt inspiration hos bl.a. Innovationsfonden.

Udvalget anerkendte indsatsen, og det blev nævnt, at erhvervslivet generelt ikke bryder sig om forandringer, at det er et opmærksomhedspunkt at tale op til virksomhederne, samt at det bør være tydeligt, at indsatsen er udtryk for forenklingsbestræbelser.

Formanden bemærkede, at forenklinger på kommunikationsområdet indgår i forvaltningsmyndighedens vedvarende forenklingsbestræbelser i hele forvaltningen, som på det seneste også har omfattet digitalisering af vejledninger på hjemmesiden udviklingidanmark.dk samt funktions- og målgruppeopdeling af indhold på udviklingidanmark.dk samt danmarkserhvervsfremmebestyrelse.dk, så det er nemmere for operatørerne at finde den relevante information for at søge og gennemføre projekter.

Konkret efterlyste Michael Koch-Larsen rettelse af en fejl i hjemmesidens projektdatabase, hvor regionsrådene fortsat omtales som indstillende organer, selvom de ikke har den rolle længere, og hvor det i stedet bør være regionerne, der fremstår som indstillende. Forvaltningsmyndigheden lovede at rette op på dette.

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

7. Til godkendelse: Udvalgelseskriterier for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses annoncering Velfærdsteknologi

Forvaltningsmyndigheden ved Stine Vad Bovtrup præsenterede kriterierne, som Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse havde godkendt på sit møde 6. november 2025.

Foranlediget af Kommissionen fandt der indledningsvis en afklarende drøftelse sted af, hvordan projekterne bliver bedømt og vægtet på udvalgelseskriterierne. Formanden præciserede, at der i denne annoncering bruges den samme skala til at score projekterne som i andre annonceringer.

På forespørgsel fra udvalget oplyste forvaltningsmyndigheden, at ansøgere godt kunne være klynger, men også kunne være virksomheder, der gik sammen om at søge.

Der blev spurgt til overvejelserne bag kravet om, at velfærdsteknologien skal være markedsintroduceret, hvortil forvaltningsmyndigheden svarede, at man – for at undgå overlap med andre ordninger - bevidst har valgt at bruge midlerne på at skalere velfærdsteknologiske løsninger i stedet for at udvikle nye løsninger.

Foranlediget af et ønske fra udvalget lovede forvaltningsmyndigheden at tydeliggøre i annonceringen, hvad der kan gennemføres under henholdsvis Regionalfonden og Socialfonden Plus.

Med de nævnte bemærkninger godkendte udvalget udvalgelseskriterierne.

8. Til orientering: Præsentation af hovedkonklusioner fra midtvejsevalueringer ved IRIS Group og Pluss

Anders Asboe Christensen fra IRIS Group og Frederik Milling Petersen fra Pluss præsenterede de foreløbige resultater fra midtvejsevalueringen af regionalfonds- og socialfondsprogrammet 2021-2027.

Der blev spurgt til, hvorvidt det lykkes for erhvervsfyrtårnene at forankre deres indsatser, hvortil evaluator svarede, at det ser ud til at variere en del.

Udvalget spurgte også, i hvilket omfang midtvejsevalueringens resultater forpligter projekterne til at gøre noget anderledes, hvortil evaluator svarede, at der bliver givet anbefalinger i alle evalueringer af enkeltprojekter, og at forvaltningsmyndigheden følger op på disse over for projekterne.

Derudover blev det drøftet, hvor godt det generelt lykkes at sikre ikke bare strategisk retning, men også synergi mellem projekterne.

Formanden bemærkede afslutningsvis, at der efter nytår vil komme mere detaljerede resultater til udvalget i form af den samlede evalueringsrapport, men at man havde valgt at give en status på hovedresultaterne fra evalueringen nu frem for at vente til næste møde.

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

9. Til godkendelse: Udvælgelseskriterier for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses annoncering: Sjællands Innovation

Forvaltningsmyndigheden ved Stine Vad Bovtrup præsenterede kriterierne, som Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse havde godkendt på sit møde 6. november 2025.

Der blev fra udvalget spurgt, om man havde gjort noget aktivt for at gøre virksomheder interesserede i annonceringen, hvilket blev bekræftet.

Et udvalgsmedlem ønskede særligt fokus på finansiering af helt nye virksomheder på tværs af alle annonceringer, hvortil formanden svarede, at bestyrelsen lægger vægt på adgang for alle typer virksomheder og gerne vil undgå at indsnævre målgruppen, men at det godt kan gøres tydeligere i alle annonceringer, at helt nye virksomheder også kan søge.

Det blev også foreslået, at der i annonceringen nævnes roadmaps under vurderingen af ansøgningers strategiske relevans/fokus. *Det er efterfølgende aftalt med udvalgsmedlemmet, at vurderingskriterierne fastholdes som godkendt af bestyrelsen men at det i Q&A samt webinar om annonceringen understreges, at roadmaps også er omfattet af det pågældende vurderingskriterium.*

Med de nævnte bemærkninger godkendte udvalget udvælgelseskriterierne.

10. Til godkendelse: Udvælgelseskriterier for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses annoncering: Cirkulær investeringsstøtte til SMV'er

Forvaltningsmyndigheden ved Pernille von Lillienkjold præsenterede kriterierne, som Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse havde godkendt på sit møde 6. november 2025, og præciserede nogle justeringer i kriterierne og vægtningen heraf, som bestyrelsen havde besluttet, og som derfor indgik i det materiale, der var sendt til overvågningsudvalget.

Fra udvalget blev der gjort opmærksom på, at det i formidlingen af annonceringen er vigtigt at folde begreber mere tydeligt ud, så virksomhederne kan forstå, hvad der efterspørges. Fx blev det fremhævet,

at det for nogle virksomheder var svært at forstå begrebet ”cirkulær økonomi”.

Der blev også udtrykt forskellige perspektiver på, hvorvidt muligheden for støtte til rådgivning i højere grad skulle være mulig eller fokus skulle være på investeringsstøtte. Formanden pointerede, at hovedfokus var på investeringsstøtte med henblik på skalering, fordi der findes andre tilbud om rådgivning, men at rådgivning i enkelte tilfælde ikke er udelukket.

Med de nævnte bemærkninger godkendte udvalget udvælgelseskriterierne.

11. Forvaltningsmyndigheden orienterer

Forvaltningsmyndigheden orienterede om

- 1) To kommende skriftlige høringer af udvalget om henholdsvis kriterier for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses annoncering inden for social inklusion og om erhvervshusenes kriterier for udvælgelse af SMV’er under Virksomhedsprogrammet og Iværksætterprogrammet.
- 2) Indholdet i forordningsforslagene for perioden 2028-2034 og status på EU-forhandlingerne herom.
- 3) Status på Danmarks opfyldelse af grundforudsætningen om Handicap-konventionen, hvor der nu er vedtaget en handicappolitisk handlingsplan, der indeholder et konkret og kvantificerbart måltal om, at 15.000 flere personer med handicap skal i beskæftigelse inden 2030.

Vedrørende forordningsforslagene udtrykte flere udvalgsmedlemmer en vis bekymring for de store ændringer, Europa-Kommissionen lægger op til, herunder for hvordan erhvervsfremmesystemet fremover kommer til at fungere, og om der bliver afsat et tilstrækkeligt stort beløb til indsatsen. Det blev fremhævet, at det nuværende erhvervsfremmesystem virker og kan dokumentere effekter.

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

12. Europa-Kommissionen orienterer

Europa-Kommissionen orienterede om

- 1) dens efterårspakke med prognoser for fx økonomi og beskæftigelse i medlemsstaterne og om processen frem mod, at Kommissionen i foråret skal udarbejde landespecifikke anbefalinger som en del af Det Europæiske Semester, og at disse anbefalinger forventes at være afgørende for, hvad der skal indgå i indsatsen under EU-fondene i

2028-2034. Kommissionen kommer i den anledning til Danmark i januar 2026.

- 2) Udfordringer i dialogen om Den Sociale Klimafond i Danmark, hvor Kommissionen afventer et udkast til plan for indsatsen fra Danmark. Udvalget spurgte ind til målgruppen for og mulighederne i Den Sociale Klimafond, som Erhvervsstyrelsen dog ikke er forvaltningsmyndighed for.
- 3) Indholdet i budgetforslaget for 2028-2034, herunder budgettets størrelse og bestræbelserne på at forenkle EU-fondene samlet set.
- 4) At der afholdes "Clusters Meet Regions" i december 2025 og "Urban Initiative" i juni 2026.

Fra udvalgets side blev interessen for involvering i 2028-2034-forberedelserne gentaget, og Udenrigsministeriet stillede sig til rådighed for interessetilkendegivelser, idet Danmark skal fastlægge sin detaljerede holdning til forordningsforslagene efter afslutningen af EU-formandskabet.

13. Eventuelt

Formanden oplyste, at forvaltningsmyndigheden som led i formandskabet skulle afholde møde i ESF-komiteén i København i uge 49, og at forvaltningsmyndigheden under Fonden for Retfærdig Omstilling har afsluttet den sidste annoncering og i den forbindelse overvejer at indføre "Financing Not Linked to Costs", som er en ny afregningsmetode baseret på mål og milepæle, der forventes at være obligatorisk i afregninger mellem Kommissionen og medlemsstaterne efter 2027.

Formanden oplyste også, at udvalgets møder næste år forventes at blive 20.-21. maj 2026 (med projektbesøg), formentlig i Syddanmark, og 17. november 2026, formentlig i Nordjylland.