

NOTAT

15. december 2025

Bilag 4: Udvælgelseskriterier i Iværksætterprogrammet 2026-2028 – den specialiserede iværksætterindsats

Den specialiserede iværksætterindsats retter sig mod virksomheder, som stadig befinder sig relativt tidligt i deres udvikling, men som vurderes at have et højt og hurtigt realiserbart vækstpotentiale. På dette stadie indebærer virksomheden fortsat en så høj risiko, at private investorer typisk ikke er villige til at finansiere udviklingen. Ansøgningsprocessen og udvælgelseskriterierne for den specialiserede indsats er opstillet af erhvervshusene og bygger på de positive erfaringer med Beyond Beta, der har haft samme formål og målgruppe.

Alle ansøgere indsender en skriftlig ansøgning – ansøgerne skal vedhæfte pitch deck og eventuel video pitch. Erhvervshusenes forretningsudviklere kan evt. give sparring på ansøgninger forud for indsendelse.

Adgangskrav:

- Iværksættervirksomheden, som ansøger, skal have et dansk CVR nr.
- Iværksættervirksomhedens CVR nr. må ikke være ældre end 7 år ved ansøgning

Udvælgelseskriterier (inkl. pointskala og vægt):

1. **Marked og skaleringsmuligheder (1-5 point, vægt 40 %):**
 - a. **Markedsstørrelse:** Ansøger skal indikere og kvalificere størrelsen af det totale marked (TAM), og gerne også af Serviceable Available Market – det totale marked, virksomheden har mulighed for at agere i (SAM) og Serviceable Obtainable Market – markedsandelen af SAM, som virksomheden kan tage (SOM), som giver en indikation af væksttrejsten. Jo bedre ansøger demonstrerer sin evne til at tænke forretning og til at kvalificere potentialet, jo højere score. Programmet kan ikke rumme de yderste nicheprodukter eller standard- og low value produkter/services.
 - b. **Markedsvækst:** Ansøger skal redegøre for, at markedet er attraktivt. Vækstrater kan dokumenteres med f.eks. Compound Annual Growth Rate (CAGR) forecasts, men markedets

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg
T: 3529 1700
CVR: 10150817
@: de@erst.dk
W: erhvervsstyrelsen.dk

ERHVERVS MINISTERIET

Sag nr. 2025-9413
SAMHØRIGHED OG
PROGRAMOVERVÅGNING

attraktivitet kan også dokumenteres med f.eks. tilgangen af nye spillere, emerging technologies, private og offentlige investeringer osv.

- c. **Markedsstruktur:** Ansøger skal redegøre for konkurrencesituationen og især substitutionspotentialet. Hvad er det, der gør, at iværksættervirksomhedens produkt/service får kunden til at skifte eksisterende praksis/løsning ud, og hvad er værdien af det for kunden? Her kommer det til udtryk, hvor skarp ansøger er på sin value proposition og sin "original insight".
 - d. **Skalering:** Ansøger skal redegøre for både ønsket om at skalere og evnen til at skalere. Det kan være svært at vurdere for tidlige vækstpotentielle iværksættere, men det kan bero på flere elementer i forretningsmodellen, f.eks. hvad er time-to-market, hvilke aktiver skal der investeres i, hvor er der ressourceknaphed, hvor let er adgangen til kunder, hvad er lead time på et salg?
2. **IP og teknologier (1-5 point, vægt 25 %):** Iværksættervirksomheder med proprietær teknologi, produkt eller metode har en fordel. Ansøger kan her redegøre for produktets kompleksitet, (mulige) patentrettigheder, freedom-to-operate, videnniveau, partneraftaler mv., og andet der kvalificerer både nyhedsværdi og konkurrencefordele.
 3. **Team (1-5 point, vægt 20 %):** Her kan ansøger redegøre for erfaringer med at udvikle virksomhed, teknisk kompetence, forretningsforståelse, teamsammensætning (styrker og svagheder), evt. også associerede personer og partnerskaber.
 4. **Eksekvering og runway (1-5 point, vægt 15 %):** Ansøger sandsynliggør, hvordan vækstresten finansieres frem mod break-even, og at milestones er opnåelige, samt at der er både ambition, risikovillighed og commitment fra founders (og evt. andre).

Samlet score og tildeling af afslag og tilsagn:

- Alle ansøgninger med en samlet vægtet **score på 3,5 og derover** er automatisk indstillet til tilsagn og vurderes som tydeligt egnede til programmet
- Alle ansøgninger med en samlet vægtet **score under 2,5** indstilles automatisk til afslag, da de ikke bedømmes at være et godt match til programmet
- Mellemgruppen af ansøgninger, der har opnået en samlet vægtet **score mellem 3,5 – 2,5** point gives tilsagn alt efter hvor mange pladser, der er tilbage på det enkelte hold – pladserne tildeles efter pointniveau.

Alle ansøgninger bedømmes af tre personer:

- 1 bedømmer fra relevant sektor (indkøbt ekstern, privat leverandør)

- 1 bedømmer fra erhvervshus (erhvervshusmentorer bedømmer ikke virksomheder fra egen region)
- 1 bedømmer fra Accelerace (privat accelerator, der medvirker som økonomisk partner i projektet)