

## REFERAT

### Referat fra 4. møde i Indstillingsudvalg for bæredygtig byudvikling den 19. februar 2026, kl. 10.00 – 14.30, Skanderborg.

#### Til stede fra indstillingsudvalget

- John Wagner, formand
- Anne Thomas, kommunalbestyrelsesmedlem, Bornholms Regionskommune
- Bo Hansen, borgmester, Svendborg Kommune
- H. C. Østerby, medlem af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Jesper Greth, borgmester, Rebild Kommune
- Kirstine Bille, 1. viceborgmester, Syddjurs Kommune
- Lone Jakobi, borgmester, Odder Kommune
- Lotte Engbæk Larsen, branchedirektør, Dansk Erhverv
- Mads Skau, borgmester, Haderslev Kommune
- Mette Høgh, formand, HK Handel
- Mike Ameko Lippert, strategisk direktør, SLA (Dansk Industri)
- Steffen Husted Damsgaard, formand, Landdistrikternes fællesråd
- Thomas Elong, kommunalbestyrelsesmedlem, Hillerød Kommune
- Tina Saaby, direktør, Dansk Byplanlaboratorium

#### Afbud fra indstillingsudvalget

- Dorte West, borgmester, Herning Kommune

#### Til stede fra Erhvervsministeriet

- Mathilde Ibsen, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Kirstine Halken, teamleder, Erhvervsstyrelsen
- Linda-Victoria Aceng Heeger Leander, udvalgssekretær, Erhvervsstyrelsen
- Rasmus Juul Jepsen, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)
- Mette Hviid Hoff Jakobsen, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)

## Referat

### **1. Velkomst v. formanden. Dagens møde – hvad skal vi nå i dag?**

*Bilag 1.1: Cover - Velkomst ved formanden*

Formand John Wagner bød velkommen til fjerde møde i indstillingsudvalget.

Formanden gennemgik dagsordenen og bemærkede særligt mødets beslutningspunkt om tilsagn og afslag til de indkomne ansøgninger under 2. annonceringsrunde, herunder drøftelse og beslutning om anvendelse af de overskydende midler fra to af annonceringerne. Under punktet blev også udvalgets to nye medlemmer (Anne Thomas og Thomas Elong) præsenteret og der var en kort bordrunde af udvalgets øvrige medlemmer. Formanden nævnte, at udvalget under punkt 2 ville modtage et oplæg fra BARK Rådgivning.

Formanden orienterede om, at der forud for mødet var modtaget underretninger fra Lone Jakobi, Mads Skau, Jesper Greth og Mike Ameko Lippert om inhabilitet ved behandling af udmøntningssagerne under punkt 5. Også formanden selv vurderede sig for inhabil under behandlingen af punkt 5 og foreslog H.C. Østerby, bestyrelsesmedlem i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, som mødeleder i sit sted. Formanden opfordrede de øvrige udvalgsmedlemmer, der eventuelt kunne være inhabile, om at meddele dette til udvalget forud for behandlingen af punktet.

Formanden orienterede om afbuddet fra Dorte West og konstaterede, at udvalget var beslutningsdygtigt.

### **2. Eksternt oplæg om "Det Åbne Vindue" (til orientering)**

*Bilag 2.1: Cover – Eksternt oplæg fra BARK Rådgivning*

*Bilag 2.2: CV – Kira Maria Svankjær*

Kira Maria Svankjær fra BARK Rådgivning holdt et oplæg om vidensprojektet og den nyligt udgivne rapport "Det Åbne Vindue", der sætter fokus på, hvordan brugen af det voksende antal tomme butikslokaler i landets bymidter kan nytænkes.

Efter oplægget drøftede udvalget bymidternes fremtidige rolle med udgangspunkt i konkrete cases fra Kira Maria Svankjærs oplæg, herunder hvordan kommunerne i deres langsigtede planlægning sikrer, at byudviklingen er helhedsorienteret og aktørinddragende og ikke kun fokuserer på detailhandlen.

Udvalget har efter mødet fået fremsendt både BARK's rapport og Plan- og Landdistriktsstyrelsens detailhandlsredegørelse fra 2025 med de nyeste tal for udviklingen af detailhandlen og en redegørelse af kommunernes detailhandlsplanlægning.

### **3. Udmøntning: Bystrategier og bysamarbejder (til drøftelse og godkendelse)**

*Bilag 3.1: Cover – Udmøntning: Bystrategier og bysamarbejder*

*Bilag 3.2: Oversigtsnotat – Udmøntning: Bystrategier og bysamarbejder*

*Appendiks 3.A-F. Ansøgninger/indstillingsnotater*

På udvalgsrådet den 9. april 2025 godkendte indstillingsudvalget annonceringen af midler til *Bystrategier og bysamarbejder*. Sekretariatet har modtaget i alt syv ansøgninger og der er i alt ansøgt for 5,2 mio. kr. Én ansøgning er indsendt efter ansøgningsfristens udløb og er derfor meddelt administrativt afslag. De seks øvrige ansøgninger opfylder alle annonceringens krav og kravene til udvælgelseskriterier og scoring.

Sekretariatet præsenterede de seks indkomne ansøgninger under annonceringen *Bystrategier og bysamarbejder*. Ansøgningerne var alle indstillet til tilsagn. Sekretariatet gennemgik også de forventede opnåede måltal.

Sekretariatet oplyste, at der udsendes servicemeddelelser til ansøgerne om udvalgets beslutning dagen efter mødet.

Udvalget drøftede vigtigheden af langsigtet strategisk planlægning og indgåelse af lokale samarbejder i bymidterne.

#### ***Beslutning***

Indstillingsudvalget drøftede og godkendte de seks indstillede ansøgninger til tilsagn.

Udvalget besluttede på baggrund af sine drøftelser at udskyde beslutningen om anvendelse af de overskydende ca. 4,75 mio. kr. til under punkt 5 om udmøntning af projekter under *Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter*.

### **4. Udmøntning: Virksomheds- og kompetenceudvikling af bymidteerhverv (til drøftelse og godkendelse)**

*Bilag 4.1: Cover – Udmøntning: Virksomheds- og kompetenceudvikling af bymidteerhverv*

På udvalgsrådet den 9. april 2025 godkendte indstillingsudvalget annonceringen af midler til *Virksomheds- og kompetenceudvikling af bymidteerhverv*. Sekretariatet har modtaget 1 ansøgning, der ikke levede op til annonceringens minimumskrav og derfor blev meddelt administrativt afslag. Sekretariatet orienterede desuden udvalget om øvrige virksomhedsrettede indsatser i erhvervsfremmesystemet, ligesom sekretariatet gav bud på forklaringer på de manglende ansøgninger i puljen.

Udvalget drøftede kort en evt. genannoncering af midlerne. Der var lagt op til, at indstillingsudvalget først traf beslutning om anvendelse af puljens samlede beløb på ca. 27 mio. kr. under punkt 5.

Udvalget bemærkede, at de manglende ansøgninger medfører, at måltallene for prioriteten ikke opnås og spurgte ind til den fremtidige betydning heraf. Sekretariatet orienterede om, at der allerede pågik en dialog med EU-Kommissionen om dette.

## **5. Udmøntning: Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter (til drøftelse og godkendelse)**

*Bilag 5.1. Cover – Udmøntning: Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter*

*Bilag 5.2. Oversigtsnotat – Udmøntning: Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter*

*Bilag 5.3. Notat – Modeller for udmøntning af fysisk omstilling inkl. anvendelsen af overskydende midler*

*Appendiks 5.A-N. Ansøgninger/indstillingsnotater*

Formand John Wagner havde på forhånd erklæret sig inhabil, da KFI Erhvervsdrivende Fond, som formanden er bestyrelsesmedlem i, ejer et areal, der ønskes opkøbt af Halsnæs Kommune, som er ansøger i et projekt. Formanden havde jf. pkt. 1 foreslået H. C. Østerby som ny mødeleder for punktet.

Lone Jakobi havde på forhånd erklæret sig inhabil, da Odder Kommune er ansøger i et projekt.

Mads Skau havde på forhånd erklæret sig inhabil, da Haderslev Kommune er ansøger i et projekt.

Jesper Greth havde på forhånd erklæret sig inhabil da Rebild Kommune er ansøger i et projekt.

Endelig havde Mike Ameko Lippert på forhånd erklæret sig inhabil, da SLA er rådgiver på et kystsikringsprojekt i Korsør, der forventes udvidet til også at omfatte arealet i det ansøgte projekt fra Slagelse Kommune. SLA har endvidere været involveret i udviklingen af det tilstødende område til ansøgningen fra Vordingborg Kommune.

Alle inhabile medlemmer havde forud for behandling af punktet forladt rummet.

H.C. Østerby konstaterede, at udvalget fortsat var beslutningsdygtigt, selvom flere medlemmer er vurderet inhabile.

På udvalgsrådet den 9. april 2025 godkendte indstillingsudvalget annonceringen af midler til *Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter*. Sekretariatet har modtaget i alt 14 ansøgninger og der er i alt ansøgt for 158,3 mio. kr. Alle ansøgninger opfylder annonceringens krav, men kun 12 af de 14 ansøgninger opfylder kravene til udvælgelseskriterier og minimumsscore.

Sekretariatet præsenterede de 14 indkomne ansøgninger under annonceringen *Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter* med særligt fokus på de 9 projekter, der var indstillet til fuldt eller delvist tilsagn og de forventede opnåede måltal.

På mødet den 9. april 2025 godkendte indstillingsudvalget også, at overskydende midler fra én annoncering kan overføres til øvrige annonceringer, hvis den økonomiske ramme ikke fuldt ud udmøntes. Da annonceringen *Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter* er overansøgt af kvalificerede ansøgninger, præsenterede sekretariatet to modeller for udmøntning.

Ved model 1 anbefalede sekretariatet, at de overskydende ca. 27 mio. kr. fra *Virksomheds- og kompetenceudvikling af bymidteerhverv* blev overført til udmøntning under *Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter* inkl. de overskydende ca. 4,75 mio. kr. fra *Bystrategier og bysamarbejder*. Det ville bringe den samlede udmøntning op på ca. 86,5 mio. kr., og syv ansøgninger ville opnå fuldt tilsagn og to ansøgninger delvist tilsagn.

Alternativt præsenterede sekretariatet model 2, hvor annonceringen *Virksomheds- og kompetenceudvikling af bymidteerhverv* genannonceres. Sekretariatet anbefalede ikke model 2 på grund af manglende interesse under ansøgningsperioden, samt at kun fire ansøgninger i så fald ville opnå fuldt tilsagn og to ansøgninger delvist tilsagn, og at der således ville skulle gives afslag til kvalificerede ansøgninger. Udvalget spurgte til de delvise tilsagn, og sekretariatet svarede, at ansøgere enten kan tilpasse projektet eller finde yderligere medfinansiering andetsteds.

Udvalget drøftede jf. pkt. 3 muligheden for at genannoncere de overskydende ca. 4,75 mio. kr. fra *Bystrategier og bysamarbejder* i lyset af det indkomne antal ansøgninger i 1. og 2. runde og vigtigheden af langsigtet strategisk planlægning og indgåelse af lokale samarbejder i bymidterne.

Udvalget drøftede ligeledes jf. pkt. 4 muligheden for at genannoncere de ca. 27 mio. kr. til *Virksomheds- og kompetenceudvikling*, vigtigheden af en virksomhedsrettet indsats samt risikoen for, at der ved genannoncering ikke ville indkomme tilstrækkeligt med ansøgninger til at udmønte midlerne og risikoen for bortfald af midlerne, som i så fald vil skulle tilbagebetales til EU. Sekretariatet nævnte, at man kan gå i dialog med erhvervs-husene i forhold til en mulig særlig indsats for bymidteerhverv inden for rammerne af virksomhedsprogrammet.

Sekretariatet oplyste på forespørgsel fra udvalget at man holder opstartsmøde med de indstillede projekter for at hjælpe dem godt i gang og desuden nedsætter en faglig koordinationsgruppe på tværs af alle projekterne.

Sekretariatet oplyste, at der udsendes servicemeddelelser til ansøgerne om udvalgets beslutning dagen efter mødet.

**Beslutning**

Indstillingsudvalget drøftede og godkendte, at de overskydende ca. 4,75 mio. kr. fra annonceringen *Bystrategier og bysamarbejder* udmøntes under annonceringen *Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter*.

Indstillingsudvalget drøftede og godkendte, at de overskydende ca. 27 mio. kr. fra annonceringen *Virksomheds- og kompetenceudvikling af bymidteerhverv* udmøntes under annonceringen *Fysisk omstilling til levende og bæredygtige bymidter*.

Herudover drøftede og godkendte indstillingsudvalget de ni ansøgninger indstillet til tilsagn, herunder de to ansøgninger indstillet til delvist tilsagn, og de 5 ansøgninger indstillet til afslag.

Sekretariatet fik mandat til at påbegynde den opfølgende sagsbehandling af ansøgningerne inden referatet offentliggøres. Udvalget godkendte også, at eventuelle tilbageløbsmidler fra de indstillede projekter kan anvendes til at forhøje de to delvise tilsagn til Guldborgsund Kommune og Brønderslev Kommune under hensyntagen til sjællandsforpligtelsen.

**6. Opsamling og afrunding (til orientering)**

Formanden samlede op på dagens møde i fællesskab med sekretariatet og orienterede om den videre proces med udstedelse af tilsagn.

Sekretariatet gav et kort samlet overblik over byindsatsen for begge annonceringsrunder og præsenterede de nyeste bydata, bl.a. om befolkningstilvækst og detailhandelsvirksomheder. Sekretariatet vil løbende følge op på udviklingen.

Da dette var H.C. Østerbys sidste møde, da han udtræder af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse pr. 1. april 2026, takkede formanden for H.C.'s arbejde som udvalgsmedlem.

Formanden orienterede om, at dagens møde muligvis er det sidste fysiske møde, men at udvalget er nedsat frem til udgangen af 2029. Formanden orienterede endvidere om, at sekretariatet planlægger et digitalt møde til november (den 10. eller 11. november) hvor der vil gøres status på de igangværende projekter og hvor eventuelle tilbageløbsmidler skal behandles. Sekretariatet melder snarest ud mht. datoer.

Formanden orienterede om, at der fredag den 20. februar er ministerbesøg hos projektet i Korsør. Udvalget får skriftlig besked om både Erhvervsministeriets pressemeddelelse om de støttede projekter og om ministerbesøget.

Formanden afsluttede og takkede for et godt møde.